



**Plastimar**

A SYNERA COMPANY

## CASE STUDY

### **Plastimar aumenta eficiência em cerca de 30% com software de gestão da produção PRIMAVERA Manufacturing**

A Plastimar, empresa líder nacional na indústria de transformação de EPS - Poliestireno Expandido e EPP - Polipropileno Expandido, aumentou a eficiência, melhorou a tomada de decisão e otimizou a gestão do processo produtivo com a implementação do software de gestão da produção PRIMAVERA Manufacturing.



# Plastimar

**Setor**

Indústria de Matérias Plásticas

**Fábricas**

- Peniche  
- Santo Tirso

**Armazéns**

- Setúbal  
- Vigo, Espanha

**Colaboradores**

135

**Soluções de Gestão**

ERP:

**PRIMAVERA Executive**

Gestão da produção:

**PRIMAVERA Manufacturing**

Reporting:

**PRIMAVERA Office Extensions**



## Principais Objetivos

- Aceder a informação atualizada e em tempo real
- Obter maior fiabilidade de dados para otimizar a tomada de decisão
- Automatizar os processos internos
- Acelerar todo o processo de fabrico
- Eliminar tarefas repetitivas de inserção de dados
- Reduzir erros



## Solução

- Solução de Gestão da Produção, PRIMAVERA Manufacturing
- Integração com o ERP PRIMAVERA, promovendo uma profunda fluidez de dados entre as diversas áreas operacionais
- Agilização do reporting com a solução PRIMAVERA Office Extensions



## Benefícios

- Acesso a informação sólida essencial ao processo de tomada de decisão
- Eliminação de operações redundantes e redução dos erros
- Maior controlo das várias etapas do processo produtivo
- Fluidez da informação entre as áreas de gestão da produção, stocks e departamento financeiro

**"Apesar da adaptação a este novo modelo de trabalho ter demorado algum tempo, é impossível imaginar o dia a dia da fábrica sem a utilização desta ferramenta."**

Carlos Santos, Diretor Financeiro da Plastimar

# 30%

Aumento da eficiência no processo de gestão da produção

# 10.000

Média de encomendas anuais

# 15 milhões

Volume anual de negócios

**“Era imperativo unificar todo o sistema de forma a centralizar a informação e a transformar os dados dispersos em informação de gestão que sustentasse e agilizasse os processos de tomada de decisão”.**

Carlos Santos, Diretor Financeiro da Plastimar

### **Necessidade de acesso rápido à informação atualizada**

O acesso à informação era tardio, muitas vezes, difícil de conseguir. A espera pela informação chegava a demorar dias porque implicava um processo moroso e manual de análise de dados dispersos pelas várias unidades de gestão da empresa.

O objetivo era claro para a Plastimar: gerir a informação e integrá-la de forma automática para que posteriormente suportasse a tomada de decisão. Para tal, era importante que a empresa sistematizasse as operações e organizasse os processos internos.

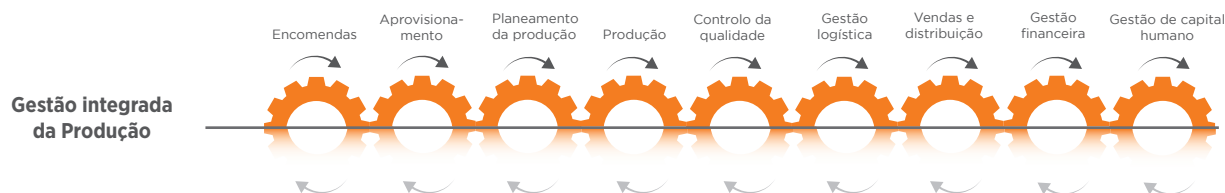
A solução passou pela aquisição de um sistema de gestão totalmente integrado que respondesse a todos estes desafios, assegurando processos mais ágeis e mais eficientes e, ao mesmo tempo, maior fluidez de informação entre todas as áreas de gestão.

### **PRIMAVERA Manufacturing proporciona maior agilidade e fluidez do processo fabril**

A implementação do software de gestão da produção integrado com o ERP PRIMAVERA melhorou as condições de trabalho dos colaboradores da Plastimar.

Os resultados positivos são visíveis ao longo do ciclo produtivo. De acordo com o Diretor Financeiro da Plastimar, Carlos Santos, “Apesar da adaptação a este novo modelo de trabalho ter demorado algum tempo, é impossível imaginar o dia a dia da fábrica sem a utilização desta ferramenta.”

Agora tudo é mais célere e mais eficiente. Se em tempos o registo de todas as etapas do processo produtivo era feito manualmente através do recurso ao papel, hoje tudo flui automaticamente, com poucos erros e perdas de tempo.







## Otimização dos processos acelera produção na Plastimar

**"Os resultados positivos são visíveis ao longo de toda a cadeia de produção e expedição e a utilização da solução PRIMAVERA Manufacturing permitiu-nos aumentos de eficiência na ordem dos 30%."**

Carlos Santos, Diretor Financeiro da Plastimar

### Operações mais rápidas e maior rentabilidade e eficiência produtiva

Agora, tudo é mais célere – desde o planeamento das ordens de produção, passando pelo trabalho dos operadores fabris, até à expedição. E tudo acontece de forma automática, aumentando a rentabilidade e eficiência do trabalho diário dos operadores da fábrica.

Carlos Santos, Diretor Financeiro, salienta que "Os resultados positivos são visíveis ao longo de toda a cadeia de produção e expedição e a utilização da solução PRIMAVERA Manufacturing permitiu-nos aumentos de eficiência na ordem dos 30%."

### Processo a processo, tudo automatizado

A partir do momento em que uma encomenda dá entrada no sistema, passa por um processo de aprovação e integra o planeamento, sendo automaticamente alocado stock ou planeada a produção necessária para satisfazer a encomenda.

O plano de cargas é atualizado com as listas de material para expedição, e os respetivos dados de vendas são integrados na área financeira do ERP. A fluidez da informação entre as áreas de gestão da produção, gestão de stocks e gestão financeira agilizou os processos e melhorou os resultados.

### Informação em tempo real

Agora tudo flui automaticamente, com poucos erros e sem perdas de tempo, e o que é produzido na fábrica é integrado em tempo real no sistema de gestão, sem recurso a processos morosos ou intervenção humana.

"Neste momento, praticamente só temos intervenção humana no lançamento da encomenda. Depois, todo o fluxo de trabalho é automatizado e a informação está disponível no ERP sem termos que digitar novos dados por cada etapa do processo produtivo. Desta forma, garantimos uma maior poupança de tempo, reduzimos a possibilidade de erro e aumentamos a produtividade", explica Carlos Santos.



A PRIMAVERA – Business Software Solutions, S.A. é uma empresa especializada no desenvolvimento de soluções de gestão e plataformas para integração de processos empresariais. Com uma equipa experiente e altamente qualificada de 280 colaboradores, a PRIMAVERA BSS está presente em Portugal, Espanha, Angola, Moçambique, Cabo Verde, São Tomé e Príncipe e Emirados Árabes Unidos.

A PRIMAVERA BSS posiciona-se como um parceiro e fornecedor de excelência de soluções tecnológicas que visam ajudar os atuais 40 mil clientes a gerir os seus negócios.

A PRIMAVERA BSS distingue-se pela inovação contínua das suas soluções, através de uma política de investimento em Investigação e Desenvolvimento e da participação da sua massa crítica em programas de I&D de centros de investigação e universidades.

[www.primaverabss.com](http://www.primaverabss.com)



/primaverabss



/primaverabss



/primaverabss



/company/primaverabss